

## Scrum 高水平的兼容 CMMI 评估

通过比较 Scrum 和 CMMI 的兼容性，在一个以 CMMI 模型为指导的组织中实施 Scrum 使组织通过 CMMI 5 级。

: Scrum 不适用      Scrum 未作规定      : ClearWorks 扩展支持

| 成熟度等级 | 名称                  | Scrum 匹配等级 (如何匹配)   |
|-------|---------------------|---|
| 2     | 需求管理                | 高 ( Product Backlog , Request Backlog , Sprint Backlog )                |
| 2     | 项目监测及控制             | 高 ( Product Backlog , Request Backlog , Sprint Backlog 和 Daily Scrums ) |
| 2     | 项目规划                | 高 ( Sprint Planning Meeting )   |
| 2     | 供应商合同管理             | (项目文档、需求文档管理)   |
| 2     | 配置管理                | (扩展 CVS/SVN/VSS/GIT 进行管理)   |
| 2     | 测量和分析               | 中( Sprint Planning Meeting ,Sprint Backlog , Burndown 图表)               |
| 2     | 过程和产品质量的保证          | 高 ( Sprint Review Meeting )   |
| 3     | 产品集成                | 高 ( Sprints 和 Sprint Retrospective Manage )                             |
| 3     | 需求扩展                | 中 ( Sprint Planning Meeting , Sprint Review Meeting )                   |
| 3     | 技术解决方案              |   |
| 3     | 确认 ( Validation )   | 中 ( 频繁进行 Sprint Review Meeting )  |
| 3     | 验证 ( Verification ) | 高 ( “ Done ” 的标准和 Sprint Review Meeting )                               |
| 3     | 组织过程定义              | 低 ( Scrum 自身过程 )  |
| 3     | 组织过程聚焦              | 低 ( Scrum 自身过程 )  |
| 3     | 组织培训                |   |
| 3     | 集成的项目管理             | 高 ( Scrum Review Meeting, Scrum of Scrums & Product Backlog )           |
| 3     | 供应商管理               | (公司管理)  |
| 3     | 自组织的团队              | 高 ( Dailly Scrum, Scrum of Scrums )                                     |
| 3     | 风险管理                | 中 ( 迭代方法防范风险 )  |
| 3     | 决策分析和方案             | (统计分析和风险管理)   |
| 3     | 组织环境集成性             | 中 ( Scrum of Scrums )   |
| 4     | 组织过程优化              |   |
| 4     | 量化项目管理              | 低 ( Sprint Review Meeting 时规划和 Burndown Chart ) (统计报表和分析)               |
| 5     | 组织创新与部署             |   |
| 5     | 失效分析与解决             | 高 ( Daily Scrums 和 Retrospectives )                                     |